ACADEMY DEAN

# IT-Projektmanagement & Consulting

Digitale Kompetenzen. Starke Projekte. Ihre Zukunft.



## Warum diese Weiterbildung?

Die digitale Transformation stellt Unternehmen vor immer neue Herausforderungen. IT-Systeme, künstliche Intelligenz, digitale Geschäftsprozesse und neue Technologien verändern Arbeitsabläufe und Geschäftsmodelle. Damit IT-Projekte erfolgreich umgesetzt werden können, benötigen Unternehmen qualitizierte Fachkräfte, die technisches Verständins mit organisatorischen, kommunikativen und betriebswirtschaftlichen Kompetenzen verbinden.

Die Weiterbildung IT-Projektmanagement & Consulting vermittelt genau diese wichtigen Kompetenzen. Die Teilnehmenden lernen, IT-Projekte professionell zu planen, zu stenern und erfolgreich umzusetzen. Gleichseitig entwickeln sie ihre Fählgkeiten in Beratung, Kommunikation, Anforderungsanalyse und Lösungsentwicklung weiter.

Die erworbenen Kenntnisse eröffnen neue berufliche Perspektiven und verbessern die Einsatzmöglichkeiten in einem dynamischen und zukunftsorientierten Arbeitsumfeld. Sie eignet sich besonders für Menschen, die ihre beruflichen Chancen im IT- und Digitalisierungsbereich erweitern, sich weiterentwickein oder neue Aufgaben übernehmen möchten.

## Ihre Vorteile

**Praxisnah lernen**
Sie erwerben anwendungsorientierte Kenntnisse und lernen, moderne Projektmanagement- und Consulting-Methoden direkt in der Praxis einzusetzen.

**Gefragte Kompetenzen**
Sie entwickeln wichtige Fähigkeiten in IT-Projektmanagement, Scrum, Consulting, Digitalisierung und agilen Arbeitsmethoden.

**SCRUM-Zertifizierung**
Sie bereiten sich auf die SCRUM-Zertifizierung vor und erweitern damit ihre beruflichen Qualifikationen im agilen Projektmanagement.

**Zukunftsorientierte Qualifikation**
Sie bereiten sich auf die Anforderungen einer zunehmend digitalen Arbeitsweit vor und erweitern Ihre beruflichen Entwicklungsmöglichkeiten.

## KENNTNISSE UND KOMPETENZEN

**Nach erfolgreichem Abschluss der Weiterbildung verfügen Sie über fundierte Kenntnisse und praktische Kompetenzen in folgenden Bereichen:**

- IT-Projektmanagement
- Projektmanagement-Methoden
- Klassisches, agiles und hybrides Projektmanagement
- Projektplanung und -steuerung
- Projektstrukturplanung
- Anforderungsmanagement
- IT-Consulting & Beratung
- Prozessmanagement
- Risikomanagement
- Qualitätsmanagement
- Stakeholdermanagement
- Kommunikation und Moderation
- Change Management
- Projektcontrolling
- Präsentation und Beratung

| Format | Dauer & Lernaufwand | Umfang | Start | Start | Unterrichtssprache |
|---|---|---|---|---|---|
| E-Learning | Vollzeit: 6 Monate<br>Teilzeit: 12 Monate | Vollzeit: 35 Std./Woche<br>Teilzeit: 17,5 Std./Woche | Wöchentlich – jeweils montags | Wöchentlich – jeweils montags | Deutsch<br>Englisch |

+49 1523 454 45 87 info@academy-dean.com academy-dean.com

ACADEMY DEAN

IT-Projektmanagement & Consulting

Mehr Wissen. Mehr Möglichkeiten.

## Was Sie in der Weiterbildung lernen

### 1 Grundlagen des IT-Projektmanagements

- Grundlagen und Aufgaben des IT-Projektmanagements
- Projektziele definieren und Projektaufträge strukturieren
- Projektphasen und Projektlebenszyklus
- Rollen und Verantwortlichkeiten im Projekt
- Projektorganisation und Projektstrukturen
- Planung, Durchführung und Abschluss von IT-Projekten
- Grundlagen der Projektkommunikation und Zusammenarbeit

### 2 Projektmanagement-Methoden

- Klassisches, agiles und hybrides Projektmanagement
- Wasserfallmodell und weitere klassische Vorgehensmodelle
- Agile Methoden und Frameworks
- Scrum und Kanban
- Lean- und iterative Vorgehensweisen
- Projektstrukturplan und Arbeitspaketplanung
- Meilenstein- und Terminplanung
- Auswahl und situationsgerechter Einsatz geeigneter Methoden

### 3 Scrum & Zertifizierung

- Grundlagen und Prinzipien von Scrum
- Scrum-Rollen, Events und Artefakte
- Product Backlog und Sprint Backlog
- User Stories und Akzeptanzkriterien
- Sprint Planning, Daily Scrum, Sprint Review und Retrospektive
- Zusammenarbeit in agilen Teams
- Praktische Anwendung von Scrum im IT-Projekt
- Vorbereitung auf die SCRUM-Zertifizierung
- Durchführung der vorgesehenen SCRUM-Zertifizierungsprüfung
- Erwerb eines anerkannten SCRUM-Zertifikats bei erfolgreichem Abschluss

### 4 Projektplanung & Projektsteuerung

- Projektziele und Anforderungen definieren
- Projektstrukturierung und Aufgabenplanung
- Zeit-, Ressourcen- und Kapazitätsplanung
- Aufwandsschätzung und Kostenplanung
- Meilensteine und Projektfortschritt überwachen
- Projektstatus und Abweichungen analysieren
- Maßnahmen zur Projektsteuerung entwickeln
- Projektabschluss und Projektdokumentation

### 5 Anforderungs- & Prozessmanagement

- Anforderungen von Kunden und Fachbereichen erfassen
- Anforderungen analysieren, priorisieren und dokumentieren
- Funktionale und nicht-funktionale Anforderungen
- Geschäftsprozesse analysieren und modellieren
- Prozessoptimierung und Digitalisierung
- Schnittstellen zwischen Fachbereich und IT verstehen
- Anforderungen in konkrete Lösungsansätze überführen

### 6 IT-Consulting & Beratung

- Grundlagen des IT-Consultings
- Kunden- und Unternehmensanforderungen analysieren
- Beratungsprozesse strukturieren und durchführen
- IT-Lösungen bewerten und Empfehlungen entwickeln
- Erstellung von Lösungskonzepten
- Beratung von Fachbereichen und Entscheidungsträgern
- Präsentation von Handlungsempfehlungen
- Professionelles Auftreten im Beratungskontext

### 7 Projektcontrolling & Risikomanagement

- Projektkosten und Ressourcen überwachen
- Termin- und Leistungscontrolling
- Soll-Ist-Vergleiche
- Projektkennzahlen und Statusberichte
- Projektrisiken identifizieren und bewerten
- Risikoprävention und Maßnahmenplanung

### 8 Kommunikation, Präsentation & Moderation

- Professionelle Kommunikation im Projekt
- Kommunikation mit Kunden, Auftraggebern und Projektteams
- Präsentation von Projektergebnissen
- Moderation von Meetings und Workshops
- Gesprächsführung und aktives Zuhören
- Konflikte erkennen und konstruktiv lösen
- Feedback geben und empfangen
- Zusammenarbeit in interdisziplinären Teams

### 9 Stakeholder- & Change Management

- Stakeholder identifizieren und analysieren
- Interessen und Erwartungen verschiedener Beteiligter berücksichtigen
- Stakeholder-Kommunikation planen
- Veränderungsprozesse in Unternehmen verstehen
- Widerstände und Konflikte erkennen
- Mitarbeitende und Teams durch Veränderungen begleiten
- Akzeptanz für neue Prozesse und IT-Lösungen fördern

### 10 Qualitäts- & Prozessmanagement

- Grundlagen des Qualitätsmanagements
- Qualitätsziele und Qualitätskriterien definieren
- Qualität in IT-Projekten sichern und überwachen
- Prozesse analysieren und optimieren
- Fehlerquellen und Verbesserungspotenziale erkennen
- Kontinuierliche Verbesserung von Projekten und Prozessen
- Dokumentation und Qualitätssicherung

### 11 Digitale Transformation & moderne Arbeitsmethoden

- Grundlagen der digitalen Transformation
- Auswirkungen neuer Technologien auf Unternehmen
- Digitalisierung von Geschäftsprozessen

## Ihre Karrierechancen

Mit den erworbenen Kenntnissen und der SCRUM-Zertifizierung schaffen Sie eine solide Grundlage für den Einstieg, Quereinstieg oder die berufliche Weiterentwicklung im IT-Projektmanagement und Consulting.

**65.000 + €**
Jahresgehalt mit attraktiver Entwicklungsperspektive

**Hohe Nachfrage**
Projektmanager, IT-Consultants und agile Spezialisten werden gesucht

**Zukunftsorientiert**
Gefragte Kompetenzen in IT-Projektmanagement, Scrum, agilen Methoden, Consulting, Digitalisierung und Change Management

**Vielfältige Einsatzmöglichkeiten**
· IT-Projektmanager · IT-Consultant
Scrum Master · Projektkoordinator
Business Analyst · PMO
Prozessmanager · Digital Transformation Consultant

+49 1523 454 45 87 info@academy-dean.com academy-dean.com

ACADEMY DEAN

# IT Project Management & Consulting

Digital Skills. Strong Projects. Your Future.



## Why this further education?

Digital transformation is constantly presenting companies with new challenges. IT systems, artificial intelligence, digital business processes, and new technologies are changing workflows and business models. In order for IT projects to be successfully implemented, qualified specialists are needed who combine technical understanding with organizational, communication, and business skills.

The "IT Project Management & Consulting" further education program teaches you exactly these important skills. Participants learn to plan, manage, and successfully implement IT projects professionally. At the same time, you will develop your skills in consulting, communication, requirements analysis, and solution development.

The acquired knowledge opens up new career prospects and improves your potential in a dynamic and forward-looking working environment. It is particularly suitable for people who want to expand their career opportunities in the IT and digitalization sector, continue their education, or take on new tasks.

## Your Advantages

**Practical learning**
You will acquire application-oriented knowledge and learn modern project management and consulting methods directly in practice.

**In-demand skills**
Develop essential skills in project management, Scrum, Consulting, Digitalization, and agile working methods.

**SCRUM Certification**
You prepare for SCRUM certification and thus strengthen your professional qualifications in agile project management.

**Future-oriented qualification**
You prepare for the requirements of an increasingly digital working environment and expand your career development opportunities.

## KNOWLEDGE AND COMPETENCIES

Upon successful completion of the training, you will have sound knowledge and practical skills in the following areas:

- IT Project Management
- Project Management Methods
- Traditional, Agile, and Hybrid Project Management
- Project Planning & Control
- Work Breakdown Structure
- Requirements Management
- IT Consulting & Advisory
- Process Management
- Risk Management
- Quality Management
- Stakeholder Management
- Communication & Facilitation
- Change Management
- Project Controlling
- Presentation & Consulting

**Format**
E-Learning

**Duration & Commitment**
Full-time: 6 Months
Part-time: 12 Months

**Extent**
Full-time: 35 hrs/week
Part-time: 17.5 hrs/week

**Start**
Weekly – every Monday

**Language of instruction**
German
English

+49 1523 454 45 87 info@academy-dean.com academy-dean.com

ACADEMY DEAN

**IT Project Management & Consulting**
More Knowledge. More Opportunities.

## What you will learn in this further education

### 1 Fundamentals of IT Project Management
- Basics and tasks of IT project management
- Defining project goals and structuring project charters
- Project phases and project life cycle
- Roles and responsibilities in the project
- Project organization and project structures
- Planning, execution, and closure of IT projects
- Fundamentals of project communication and teamwork

### 2 Project Management Methods
- Traditional, agile, and hybrid project management
- Waterfall model and other traditional process models
- Agile methods and frameworks
- Scrum and Kanban
- Lean and iterative approaches
- Project structure and work package planning
- Milestone and schedule planning
- Selection and situational use of appropriate methods

### 3 Scrum & Certification
- Fundamentals and principles of Scrum
- Scrum roles, events, and artifacts
- Product Backlog and Sprint Backlog
- User Stories and acceptance criteria
- Sprint Planning, Daily Scrum, Sprint Review, and Retrospective
- Teamwork in agile teams
- Practical application of Scrum in IT projects
- Preparation for SCRUM certification
- Carrying out the designated SCRUM certification exam
- Acquiring a recognized SCRUM certificate upon successful completion

### 4 Project Planning & Control
- Defining project goals and requirements
- Project structuring and task planning
- Time, resource, and capacity planning
- Effort estimation and cost planning
- Monitoring milestones and project progress
- Analyzing project status and deviations
- Developing measures for project control
- Project closure and project documentation

### 5 Requirements & Process Management
- Capturing customer and department requirements
- Analyzing, prioritizing, and documenting requirements
- Functional and non-functional requirements
- Analyzing and modeling business processes
- Process optimization and digitalization
- Understanding interfaces between departments and IT
- Translating requirements into concrete solution approaches

### 6 IT Consulting & Advisory
- Fundamentals of IT consulting
- Analyzing client and corporate requirements
- Structuring and conducting consulting processes
- Evaluating IT solutions and developing recommendations
- Creating solution concepts
- Advising departments and decision-makers
- Presenting action recommendations
- Professional appearance in consulting contexts

### 7 Project Controlling & Risk Management
- Project cost and resource monitoring
- Schedule and performance controlling
- Target vs. actual comparisons
- Project KPIs and status reports
- Identifying and assessing project risks
- Risk prevention and action planning

### 8 Communication, Presentation & Facilitation
- Professional communication in projects
- Communication with clients, stakeholders, and project teams
- Presenting project results
- Facilitating meetings and workshops
- Conduct of conversation and active listening
- Recognizing and constructively resolving conflicts
- Giving and receiving feedback
- Collaboration in interdisciplinary teams

### 9 Stakeholder & Change Management
- Identifying and analyzing stakeholders
- Considering the diverse interests and expectations of stakeholders
- Planning stakeholder communication
- Understanding change processes in companies
- Recognizing and overcoming resistance
- Accompanying employees and teams through change
- Promoting acceptance for new processes and IT solutions

### 10 Quality & Process Management
- Fundamentals of quality management
- Defining quality goals and criteria
- Ensuring and monitoring quality in IT projects
- Analyzing and optimizing processes
- Identifying sources of error and improvement potential
- Continuous improvement of projects and processes
- Documentation and quality assurance

### 11 Digital Transformation & Modern Methods
- Fundamentals of digital transformation
- Impact of new technologies on companies
- Digitalization of business processes

## Your Career Prospects

With the acquired knowledge and the SCRUM certification, you will create a solid foundation for entering, changing, or advancing your career in IT project management and consulting.

**65,000 € +**
Annual salary with attractive growth perspective

**High Demand**
Project managers, IT consultants, and agile specialists are sought after

**Future-Oriented**
In-demand skills in IT project management, Scrum, agile methods, consulting, digitalization, and change management

**Diverse Opportunities**
- IT Projectmanager
- IT Consultant
- Scrum Master - Projektkoordinator
- Business Analyst - PMO
- Process Manager
- Digital Transformation Consultant

+49 1523 454 45 87 info@academy-dean.com academy-dean.com